



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI



**Universiti  
Putra  
Malaysia**

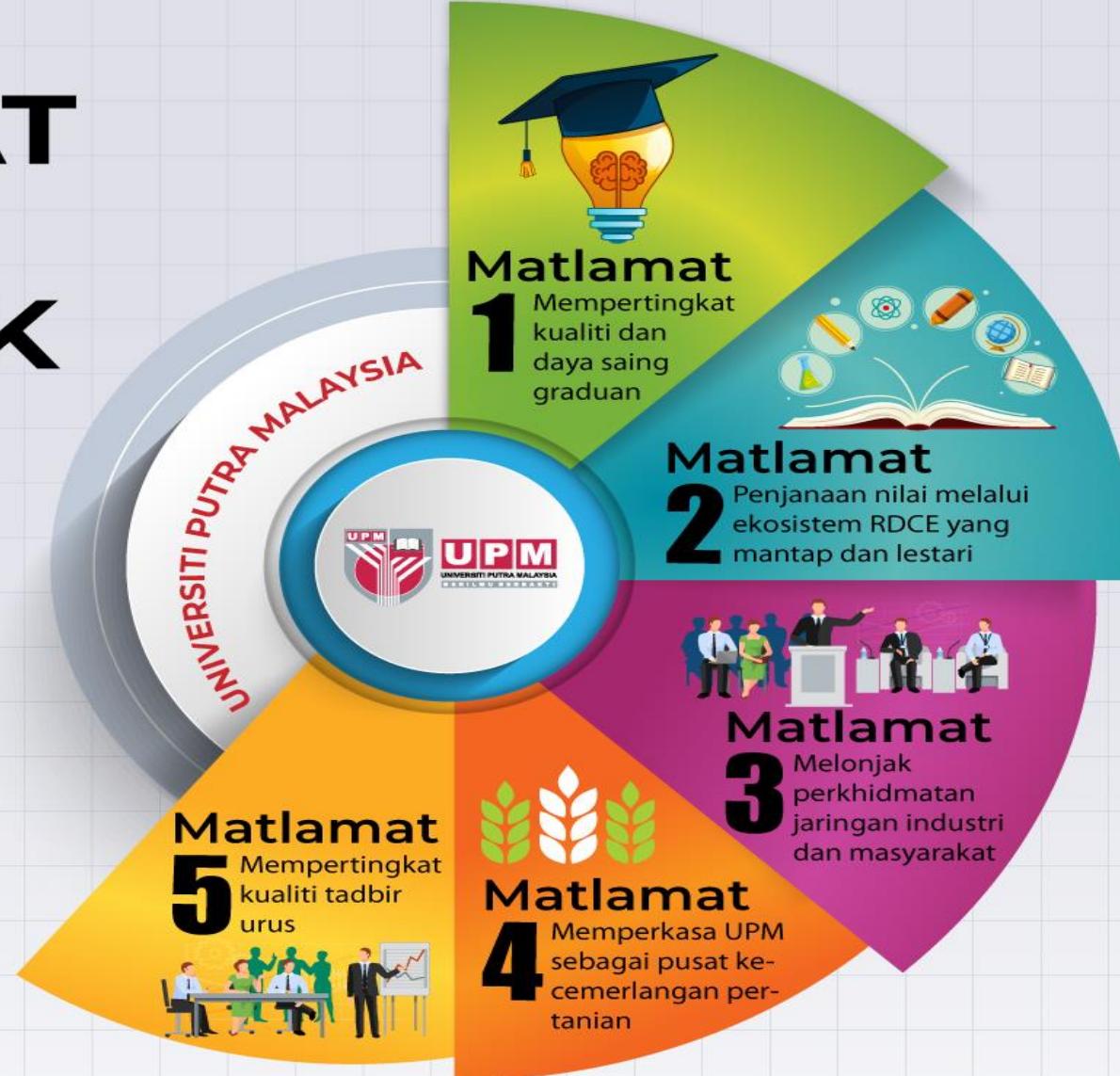
## MESYUARAT JAWATANKUASA KUALITI KALI KE-50

AGENDA 6 (a)(i):  
**LAPORAN PENCAPAIAN OBJEKTIF KUALITI QMS -  
*KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI) TAHUN 2020***

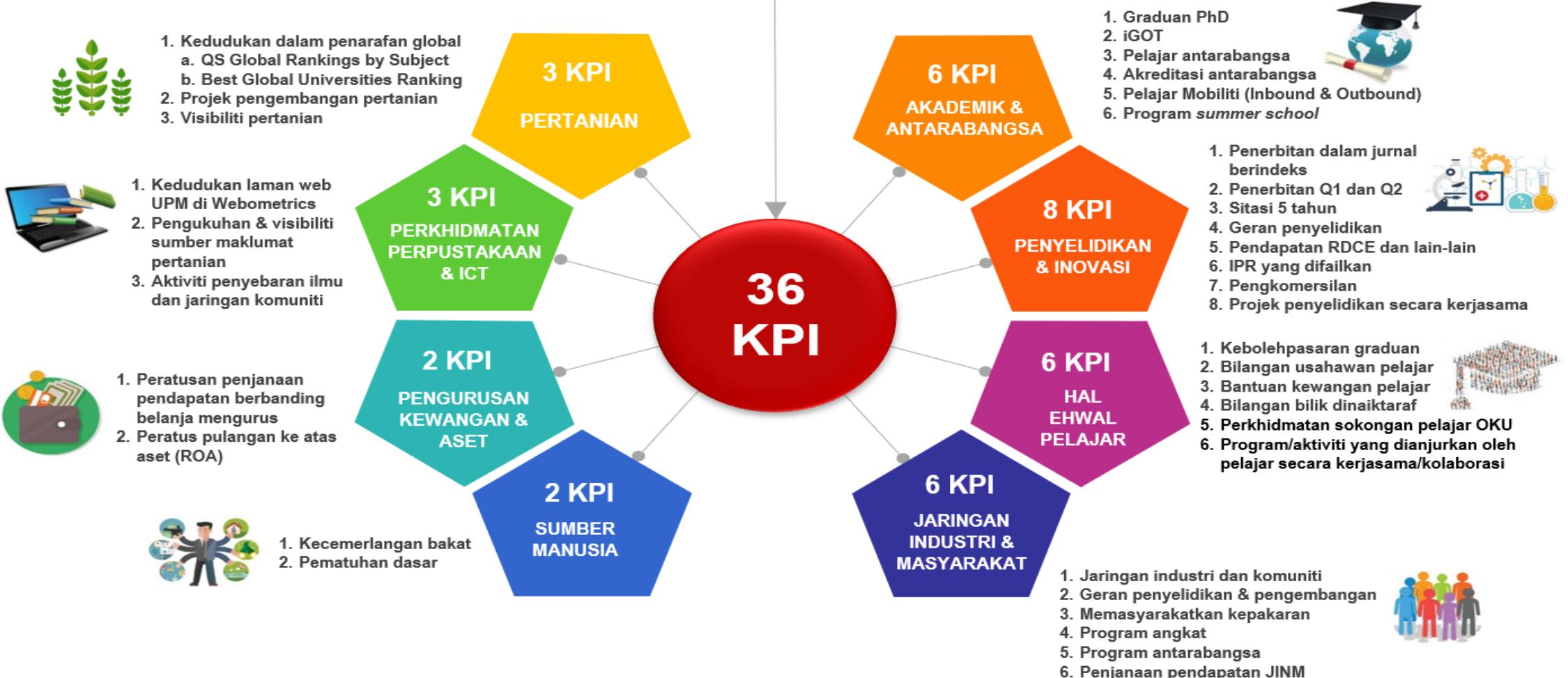
18 FEBRUARI 2021 | MENERUSI APLIKASI ZOOM MEETING

# MATLAMAT PELAN STRATEGIK UPM

## 2014-2020



# KPI UPM 2020



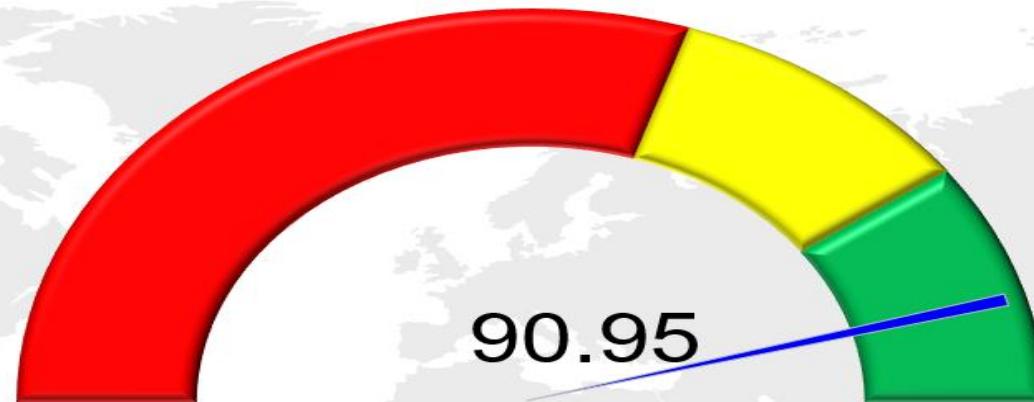
# PENCAPAIAN KESELURUHAN KPI Q4 2020

KOD WARNA MARKAH BAGI KESELURUHAN

**≥80%**

**79% - 60%**

**59% - 0**



2019 : 91.97%

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

**=100%**

**99% - 75%**

**74% - 0**



UPM  
UNIVERSITATI PUTRA MALAYSIA



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

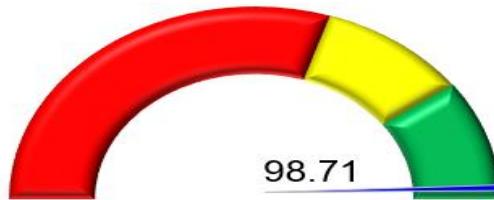
[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

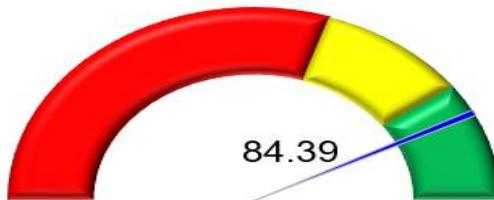
# PENCAPAIAN KPI Q4 2020 MENGIKUT SKOP KPI



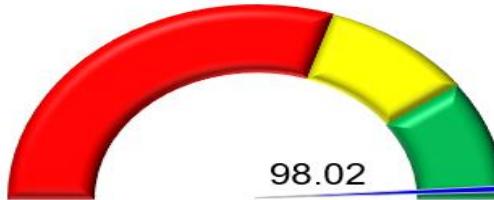
AKADEMIK &  
ANTARABANGSA



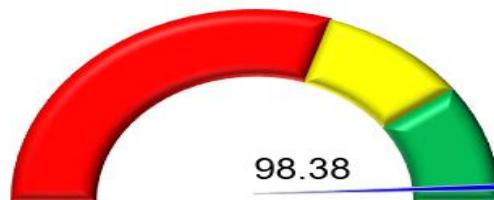
PENYELIDIKAN  
& INOVASI



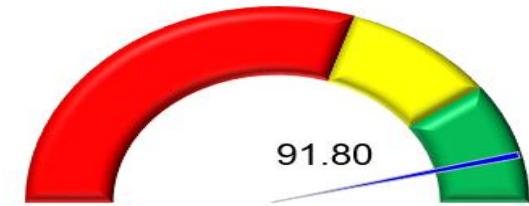
HAL EHWAL  
PELAJAR &  
ALUMNI



JARINGAN  
INDUSTRI &  
MASYARAKAT



SUMBER  
MANUSIA



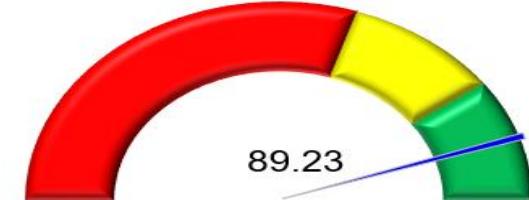
PENGURUSAN  
KEWANGAN



PERKHIDMATAN  
PERPUSTAKAAN  
& ICT



PERTANIAN



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA



# KPI YANG MENCAPAI 100%



# KPI YANG MENCAPAI 75%-99%

1. Kedudukan dalam penarafan global
  - a. QS Global Rankings by Subject
  - b. Best Global Universities Ranking
2. Projek pengembangan pertanian



2 KPI  
PERTANIAN

2 KPI  
AKADEMIK &  
ANTARABANGSA

1. Graduan PhD
2. iGOT



1. Kedudukan laman web UPM di Webometrics



1 KPI  
PERKHIDMATAN  
PERPUSTAKAAN & ICT

12  
KPI

1. Peratus pulangan ke atas aset (ROA)



1 KPI  
PENGURUSAN  
KEWANGAN &  
ASET

2 KPI  
PENYELIDIKAN &  
INOVASI

1. Sitasi 5 tahun
2. Pengkomersilan



1 KPI  
HAL  
EHWAL  
PELAJAR

1. Bilangan bilik dinaiktaraf



1 KPI  
SUMBER  
MANUSIA



2 KPI  
JARINGAN  
INDUSTRI &  
MASYARAKAT

1. Kecemerlangan bakat

1. Jaringan industri dan komuniti
2. Program antarabangsa



# KPI YANG MENCAPAI 0%-74%



# KPI YANG BELUM DI NILAI

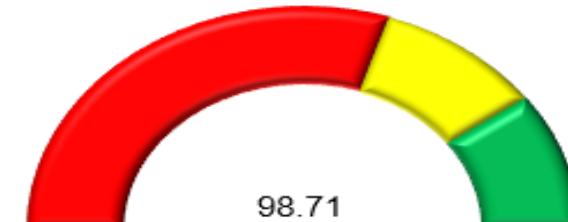




# AKADEMIK & ANTARABANGSA

Jumlah KPI : 6

Peneraju : Timbalan Naib Canselor  
(Akademik dan Antarabangsa)



**PENCAPAIAN Q4 2020**

1. Bilangan Graduan PhD

**438 (460)**

2. Peratusan iGOT :

a. PhD (7 semester)

**24.4% (22.8%)**

b. PhD (8 semester)

**33.1% (31.9%)**

c. Master (4 semester)

**43.3% (51%)**

d. Bacelor

**93.25% (92%)**

3. Bilangan pelajar antarabangsa

a. Pascasiswazah antarabangsa

**4259 (3800)**

b. prasiswazah antarabangsa

**2024 (1600)**

4. Bilangan program yang mendapat akreditasi antarabangsa

**40 (40)**

5. Pelajar mobiliti

a. Bilangan pelajar inbound

**808 (721)**

b. Bilangan pelajar outbound

**219 (112)**

c. % Pelajar yang mengikuti program mobiliti

**- (15%)**

6. Program summer school

**- (80% program dijalankan)**

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 1:</b> <b>Bilangan Graduan PhD Dikeluarkan Setiap Tahun</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Situasi semasa pandemik COVID-19 pada peringkat awal telah menyebabkan kelewatan viva pelajar.</li> <li>2. Pelajar memerlukan tempoh tambahan untuk melaksanakan pembetulan disebabkan kesukaran/mengambil masa untuk berhubung dengan Penyelia/pemeriksa/ Pengerusi viva secara <i>online</i> untuk pengesahan pembetulan.</li> <li>3. Pelajar tidak memenuhi keperluan penerbitan untuk bergraduat.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Permohonan penyambungan menjalankan viva voce secara online sehingga 3 bulan selepas tamat tempoh PKPP.</li> <li>2. Pemantauan berterusan daripada pihak PTJ untuk memastikan pelajar memenuhi keperluan penerbitan dalam tempoh pengajian</li> </ol>
<b>KPI 2 (c):</b> <b>Peratusan Graduan Master Menamatkan Pengajian dalam 4 Semester (iGOT)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Situasi semasa pandemik COVID-19 pada peringkat awal telah menyebabkan terdapat dalam kalangan pelajar yang menangguh pengajian.</li> <li>2. Pelajar tidak memenuhi keperluan penerbitan untuk bergraduat.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemantauan berterusan daripada pihak PTJ untuk memastikan pelajar memenuhi keperluan penerbitan dalam tempoh pengajian.</li> </ol>
<b>KPI 5(c):</b> <b>Peratus Pelajar Bergraduat yang telah Mengikuti Program Mobiliti</b>	Ditangguhkan ke tahun 2021	
<b>KPI 6: Summer School</b>	Ditangguhkan ke tahun 2021	

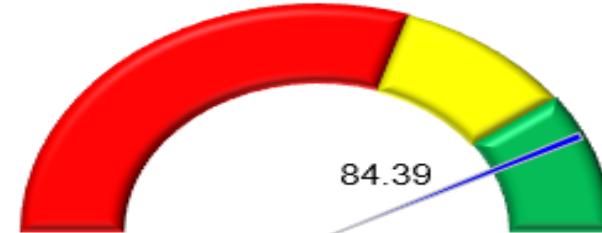




# PENYELIDIKAN & INOVASI

Jumlah KPI : 8

Peneraju : Timbalan Naib Canselor  
(Penyelidikan & Inovasi)



## PENCAPAIAN Q4 2020

1. Penerbitan dalam jurnal berindeks	<b>3393(4,854)</b>
2. Peratusan penerbitan di dalam Q1 & Q2	<b>44% (70%)</b>
3. Sitasi dalam tempoh 5 tahun	<b>98,853 (100,000)</b>
4. Jumlah geran penyelidikan -Geran awam -Geran swasta -Geran antarabangsa	<b>RM 47.1 juta (RM 150 juta)</b>

5. Pendapatan daripada pengkomersilan produk, technology know-how, perkhidmatan makmal, inisiatif Edupark, dll	<b>RM9.5juta (RM 22 juta)</b>
6. IPR yang difaiklan : - Paten, IPR lain	<b>174 (73)</b>
7. Pengkomersilan : - Produk dikomersilkan - Technology know how	<b>9 (10)</b>
8. Bilangan staf yang terlibat dalam projek penyelidikan secara kerjasama a) Nasional b) Antarabangsa	<b>9% (7.5%) 5.6% (4.7%)</b>

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 2: Peratusan Penerbitan dalam Q1 and Q2</b>	tidak mencapai sasaran kerana tahap kesukaran untuk menerbitkan jurnal Q1/Q2 bergantung kepada kualiti projek penyelidikan. Hasil penyelidikan mestilah relevan, penting dan berimpak tinggi untuk meningkatkan peluang penerbitan dalam jurnal Q1/Q2. Budaya ini perlu dimantapkan lagi bagi meningkatkan keupayaan staf.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kesetaraan CIJ akan terus diguna pakai</li> <li>2. Insentif Penerbitan Jurnal (bergantung kepada ketersediaan dana)</li> <li>3. Lantikan dua (2) Pakar Perunding Penulisan – bidang pilihan</li> <li>4. Dana penerbitan jurnal akan diteruskan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Insentif Penerbitan tahun 2020 akan diagihkan segera.</li> <li>2. Pengiklanan Pakar Perunding Penulisan secara agresif.</li> <li>3. Memastikan dana penerbitan jurnal mencukupi.</li> </ol>
<b>KPI 6: IPR yang difaikkan</b>	Faktor pandemik COVID-19 masih berterusan yang dijangka memberi kesan kepada aktiviti penyelidikan dan permohonan IP.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kesedaran dan penglibatan penyelidik berkenaan permohonan harta intelek.</li> <li>2. Mengadakan sesi penerangan harta intelek melalui latihan, seminar atau komunikasi melalui whatsapp.</li> <li>3. Kelulusan sokongan berpandukan permohonan menepati ciri-ciri harta intelek dan berpotensi dikomersilkan atau meningkatkan reputasi universiti.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melalui emel = 2 kali setahun Hebahan melalui laman web= sepanjang tahun</li> <li>2. Latihan berkaitan harta intelek akan diadakan sekurang-kurangnya 6 kali setahun</li> <li>3. Permohonan dibuka sepanjang masa. Sesi pembentangan dan penilaian harta intelek akan diadakan sekurang-kurangnya 2 kali sebulan.</li> </ol>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 7: Pengkomersialan</b>	Banyak syarikat yang sedang dalam rundingan memerlukan masa bagi memuktamadkan terma perjanjian kerana kekangan semasa PKP dan PKPB.	<p>1. Memperkasa aktiviti promosi &amp; pemasaran inovasi kepada pihak industry.</p> <p>2. Meningkatkan pengambilan peserta Program InnoHub.</p> <p>3. Meningkatkan pelesenan oleh peserta Program InnoHub.</p> <p>4. Meningkatkan kesedaran penglibatan penyelidik.</p>	<p>1. Bilangan aktiviti promosi &amp; pemasaran inovasi yang dilaksanakan sekurang-kurangnya 110 setahun dan hebahan Facebook 130k(reach) dan 10k (like / engagement).</p> <p>2. Peningkatan pengambilan peserta baharu Program InnoHub bagi sesi 2021 sehingga 20 projek.</p> <p>3. Sekurang-kurangnya 5 projek daripada Program InnoHub dapat dikomersilkan.</p> <p>4. Latihan berkaitan pengkomersilan harta intelek akan diadakan sekurang-kurangnya 6 kali setahun yang turut melibatkan Penyelaras Inovasi PTJ.</p>





# HAL EH WAL PELAJAR & ALUMNI

Jumlah KPI : 6

Peneraju : Timbalan Naib Canselor  
(Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

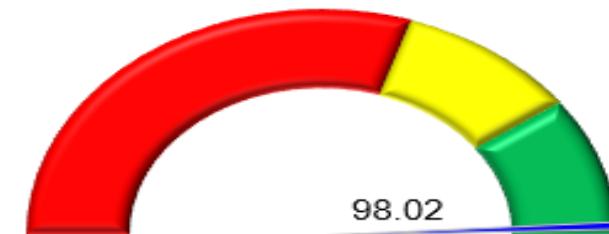


Chart An

## PENCAPAIAN Q4 2020

1. Peratusan graduan mendapat pekerjaan (Disember 2019)

**91.6% (87%)**

2. Menyediakan perkhidmatan sokongan bukan akademik kepada pelajar OKU

**Skala 2 (Skala 2)**

3. Jumlah program/aktiviti yang dianjurkan oleh pelajar secara program kerjasama/kolaborasi antara PTJ/entiti HEPA atau PTJ UPM atau pihak luar pada peringkat antarabangsa, kebangsaan, negeri, universiti/daerah/kolej, mengikut kluster.

**124 (110)**

4. Bilangan usahawan pelajar yang berjaya menubuhkan syarikat yang mendaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM).

**102 (100)**

5. Biasiswa dan bantuan kewangan pelajar

**RM 32 juta (RM16 juta)**

6. Peratusan bilik dinaik taraf mencapai piawai 3 (tiga) bintang, serta Bilik Air dan Pantri pada Aras yang Sama Dinaik Taraf

**1.3% (1.62%)**

### KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 1</b> <b>Peratusan graduan yang memperoleh pekerjaan (dalam tempoh 6 bulan)</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Program PENJANA KPT CAP &amp; program Intervensi Kebolehpasaran Graduan.</li> <li>2. Virtual CE UPM FEST 2021 &amp; CE UPM CLUSTER 2021.</li> <li>3. Telegram Channel – MEMBURU KERJAYA UPM.</li> <li>4. Virtual #BorakTepi Keusahawanan dan Kerjaya.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memperbanyakkan lagi permohonan dana program GE bagi memenuhi keperluan dan meningkatkan lagi kebolehpasaran graduan.</li> <li>2. Menggalakkan penglibatan pelajar dan bakal graduan dalam penganjuran program GE.</li> <li>3. Memperbanyakkan lagi kerjasama dengan pelbagai pihak bagi penganjuran program.</li> </ol>
<b>KPI 2</b> <b>Bilangan usahawan pelajar yang berjaya menuju Syarikat yang mendaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengadakan kerjasama bersama Majlis Perwakilan Pelajar (MPK) Keusahawanan untuk mendapatkan maklumat pelajar yang berniaga di kolej.</li> <li>2. Mewajibkan pelajar yang mengikuti program anjuran CEM untuk mendaftarkan perniagaan dengan SSM.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan data pelajar yang menjalankan perniagaan secara online dan belum mendaftar dengan SSM.</li> <li>2. Enam (6) program telah dirancang pada tahun 2021 di mana pelajar perlu mendaftar perniagaan dengan SSM.</li> </ol>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 3</b> <b>Jumlah bantuan kewangan pelajar</b> <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membuat perancangan rapi dengan melihat penaja yang berpotensi untuk memberikan sumbangan.</li> <li>2. Mempergiat temu mesra alumni secara fizikal dan maya bagi menarik minat penaja.</li> <li>3. Menyediakan manual pengurusan penajaan biasiswa secara berfokus. Contoh: manual penajaan biasiswa chapter alumni.</li> <li>4. Menyediakan senarai penaja yang berpotensi untuk tempoh setahun.</li> </ol>	-
<b>KPI 4</b> <b>Peratusan bilik dinaik taraf mencapai piawai 3 (tiga) bintang</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pandemik Covid-19 yang bermula pada Mac 2020 merencatkan perancangan untuk naiktaraf bilik.</li> <li>2. Peruntukan kewangan yang berkurang akibat daripada bayaran balik yuran penginapan kepada pelajar mengganggu proses perolehan untuk kerja-kerja tersebut.</li> </ol>	<p>Beberapa kaedah akan diambil oleh pihak Kolej kediaman bagi memastikan peningkatan dalam pertambahan bilik-bilik yang dinaiktaraf. Antaranya adalah :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perancangan untuk melibatkan program kerjasama dengan Pusat Perhubungan Alumni bagi mencari dana daripada alumni-alumni yang ingin menyumbang.</li> <li>2. Akan berbincang dengan pihak Bursar dan PPPA berkenaan tatacara perolehan dan proses tender.</li> <li>3. Memohon peruntukan khas untuk tujuan tersebut di semua kolej.</li> </ol>	-



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 5</b> <b>Menyediakan perkhidmatan sokongan bukan akademik kepada pelajar OKU (pengurusan bantuan kewangan, perkhidmatan kerjaya, perkhidmatan kaunseling, jaringan komuniti kampus, sukan dan rekreasi, perkhidmatan kesihatan, perkhidmatan keselamatan dan perkhidmatan penginapan kolej kediaman)</b> <b>CAPAI</b>	-	<p>Membuat Audit perkhidmatan kepada OKU 1. bermula Mac 2021 di BHEP, CEM, BKUPM, Pusat Sukan, BKU, PKU dan kolej-kolej 2. kediaman menggunakan indikator MyU-OKU untuk melihat skor awal serta tindakan entiti terlibat.</p>	<p>30 indikator perkhidmatan akan dinilai pada Q2 dan Q4.</p> <p>Mengadakan perbincangan dengan entiti terlibat untuk menjalankan penambahbaikan dan aktiviti bersesuaian.</p>
<b>KPI 6</b> <b>Jumlah program/aktiviti yang dianjurkan oleh pelajar secara program kerjasama/kolaborasi antara PTJ/entiti HEPA atau PTJ UPM atau pihak luar pada peringkat antarabangsa, kebangsaan, negeri, universiti/daerah/kolej, mengikut kluster.</b> <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktiviti yang sudah dirancang pada tahun 2020 akan dilaksanakan pada tahun ini.</li> <li>2. Melaksanakan program atau aktiviti secara dalam talian.</li> <li>3. Menambah aktiviti baharu dengan penglibatan peserta dalam skala besar seperti Virtual Race Malaysia Book of Records.</li> </ol>	<p>1. Menyediakan platform kerjasama dalam penganjuran acara sukan dengan kerjasama dan penglibatan pelajar sebagai Jawatankuasa Pelaksana.</p> <p>2. Memastikan aktiviti yang dirancang bagi tahun 2020 dilaksanakan pada tahun 2021 dalam bentuk fizikal maupun maya, bergantung kepada keadaan pandemik COVID19.</p>

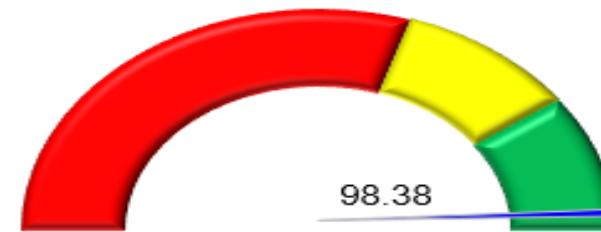




# JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT

Jumlah KPI : 6

Peneraju : Timbalan Naib Canselor  
(Jaringan Industri & Masyarakat)



## PENCAPAIAN Q4 2020

1. Jaringan Industri dan Komuniti	<b>3796 (1815)</b>	4. Bilangan program angkat	<b>24 (24)</b>
i) Bilangan Jaringan Industri	<b>3388 (1594)</b>	5. Bilangan program JINM UPM di arena antarabangsa	<b>123 (146)</b>
ii) Jaringan Industri berimpak tinggi	<b>26 (9)</b>	6. Penjanaan pendapatan <b>RM 115.4 j (RM 26.786 j)</b>	
iii) Bilangan Jaringan Komuniti	<b>408 (221)</b>	i) Sumbangan kewangan atau nilai yang setara <b>RM 111.63j (RM 25.236j)</b> (in-kind)	
iv) Projek Komuniti berimpak tinggi	<b>24 (25)</b>	ii) Tabung Amanah aktiviti JINM <b>RM 3.768j (RM 1.55j)</b>	
2. Bilangan geran penyelidikan dan pengembangan	<b>249 (142)</b>		
3. Memasyarakatkan kepakaran Universiti	<b>2685 (1317)</b>		
i) Bil. staf terlibat dengan industri (3-5 bintang)	<b>2154 (1317)</b>		
ii) Bil. staf terlibat dengan komuniti (2-5 bintang)	<b>818 (482)</b>		

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 1(iv) Jaringan Industri dan Komuniti - Bilangan Projek Komuniti Berimpak Tinggi (4-5 bintang)</b>	<p>1. Pencapaian KPI ini pada tahun 2020 amat terjejas berikutan penularan pandemik Covid-19 seluruh dunia yang menyukarkan pegawai akademik melaksanakan projek berimpak tinggi.</p> <p>2. Kesukaran untuk turun padang.</p>	<p>1. Mengatur strategi bersama PTJ bagi mempastikan KPI Bilangan Projek JINM Berimpak Tinggi dapat dicapai.</p> <p>2. Mengadakan slot bersemuka dengan pensyarah secara online bagi menunjuk ajar pelaksanaan aktiviti JINM Berimpak Tinggi.</p> <p>3. Pemantapan OD baharu melalui glosari industri yang dibangunkan.</p>	<p>1. Menghubungi PTJ yang mempunyai Projek Berimpak Tinggi 4 bintang (status projek on-going 2020/2021) supaya membuat pemantauan projek untuk dinaikkan ke 5 bintang.</p> <p>2. UCTC akan mengenalpasti projek berterusan bintang 3 2020/2021 yang boleh diangkat kepada projek Berimpak Tinggi dan akan berhubung dengan PTJ berkaitan.</p> <p>3. Sesi penerangan kepada semua pensyarah berkaitan OD baharu dan glosari industri yang dibangunkan. Sesi tutorial bersama pensyarah secara “one to one” melalui aplikasi zoom. Sesi perbincangan bersama Ketua PTJ pada setiap sukuan bagi PTJ yang bermasalah dengan pencapaian KPI.</p>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 2(ii)</b>  <b>Bilangan Geran Penyelidikan dan Pengembangan Berkaitan JINM</b>  - Bilangan Geran Penyelidikan & Pengembangan Komuniti	Kurangnya dana geran yang diperolehi dari NGO, agensi kerajaan dan swasta disebabkan penularan pandemik Covid-19 seluruh dunia.	<p>1. Menyusun semula Dana Geran yang diperolehi dari agensi kerajaan dan KPT.</p> <p>2. Melakukan promosi yang lebih baik untuk meminta staf akademik memohon geran KTGS/KTP.</p> <p>3. Pemantapan OD baharu melalui glosari industri yang dibangunkan.</p> <p>4. Menyelaras dan memantau kolaborasi CiRNeT (picthing &amp; matching) dengan industri untuk mendapat geran bagi pihak PTJ (bertindak seperti Pusat Sehenti untuk industri dan pegawai UPM dalam mendapatkan geran/projek dengan industri).</p>	<p>1. Menaiktaraf projek dana KKM bernilai RM150,000.00 kepada Geran KTGS@KKM Anak Malaysia Tinggi bernilai RM10,000 setiap satu geran.</p> <p>2. Menggalakkan staf memohon geran U4S (Dana KPT) dan UPM4S.</p> <p>3. Menguar-uarkan dan mempromosi geran KTGS@PTJ.</p> <p>4. Bekerjasama dengan IDEC dalam menaik taraf Sistem ICRIS berdasarkan OD baharu dan bekerjasama dengan RMC dan UPM Holding dalam penyaluran data Geran dari Industri.</p>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 5</b> <b>Bilangan Program UPM Di Arena Antarabangsa</b>	<p>1. Pencapaian KPI ini pada tahun 2020 amat terjejas berikutan penularan pandemik Covid-19 seluruh dunia yang menyukarkan pegawai akademik melaksanakan projek antarabangsa.</p> <p>2. Kesukaran untuk keluar Negara.</p>	<p>1. Melaksanakan projek webinar dengan komuniti luar Negara sepanjang Covid-19.</p> <p>2. Meneruskan melakukan jaringan melalui emel bersama komuniti antarabangsa bagi menarik minat mereka untuk datang ke UPM untuk mengikuti program latihan.</p> <p>3. Penyaluran maklumat secara rasmi kepada PTJ, pensyarah pengiring dan pelajar untuk menggalakkan jaringan industri dilaksanakan secara maya.</p>	<p>1. Menggalakkan staf melaksanakan projek webinar dengan komuniti luar Negara (1 projek bagi setiap PTJ).</p> <p>2. Mencadangkan program latihan atas talian bersama komuniti antarabangsa.</p> <p>3. Memperbanyak program secara virtual dengan industri antarabangsa.</p>
<b>KPI 6</b> <b>Penjanaan Pendapatan</b>  <b>CAPAI</b>	-	<p>1. Memberikan inisiatif ganjaran kepada staf yang membawa masuk dana dari industri.</p> <p>2. Memperkemaskan definisi in-kind sumbangan melalui glosari industri yang dibangunkan.</p>	<p>1. Mewujudkan Skim Instentif Projek Jaringan Industri.</p> <p>2. Kursus tatacara permohonan geran industri yang efektif kepada pensyarah.</p>

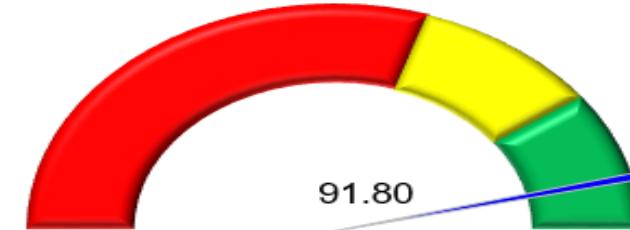




# SUMBER MANUSIA

Jumlah KPI : 2

Peneraju : Pendaftar



## PENCAPAIAN Q4 2020

### 1. Kecemerlangan Bakat

- a. Staf : pelajar **1:14.93 (1:13)**
- b. Peratusan staf akademik antarabangsa **4.69% (11%)**
- c. Staf akademik : staf bukan akademik **1:2 (1:2.15)**
- d. Latihan staf
  - i. Peratusan staf bukan akademik dalam latihan **93.73% (100%)**
  - ii. Peningkatan kompetensi staf P&P yang menghadiri latihan **86% (86%)**
- e. Peratusan tenaga akademik dengan pengalaman industri (kumulatif 6 tahun) **18.27% (18%)**

- f. Peratusan Staf P&P Bukan Akademik dengan Pengalaman Industri (kumulatif 6 bulan)

### g. Pelan Penggantian

- i. Mewujudkan Profiling Jawatan Strategik **100% (40% daripada Jawatan Strategik Bukan Akademik)**
- ii. Mewujudkan Profiling Individu **100% (100% Calon Kelompok Bakat)**

- 2. Pematuhan dasar:  
*pelaksanaan dasar melalui pengekalan pensijilan kualiti* **100% (100%)**

### KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 1(a)</b> <b>Kecemerlangan Bakat</b> <b>a. Staf Akademik : Pelajar</b>	<p>1. Kurang tarikan untuk menjawat jawatan kontrak (lepasan PhD.)</p> <p>2. Polisi kawalan saiz Perkhidmatan Awam oleh JPA.</p> <p>3. Polisi Pengambilan Pelajar oleh KPT.</p>	<p>1. Memperbanyakkan skim dalaman akademik.</p> <p>2. Mendapatkan peruntukan jawatan untuk melantik staf akademik.</p>	<p>1. Iklan jawatan akademik secara berterusan.</p> <p>2. Melantik Putra eVisiting Fellow @ (secara maya).</p> <p>3. Membuat semakan OD untuk kiraan pencapaian mengikut bidang.</p> <p>4. Pelantikan baharu Pensyarah akan dibuat mengikut bidang.</p>
<b>KPI 1(b)</b> <b>Kecemerlangan Bakat</b> <b>b. % Staf Akademik Antarabangsa</b>	Kekangan sekatan sempadan antarabangsa akibat pandemik Covid-19.	Meningkatkan jumlah lantikan Pensyarah Antarabangsa.	<p>1. Melantik Putra eVisiting Fellow @ (secara maya).</p> <p>2. Menyemak semula TOR skim dalaman akademik dan Profesor Pelawat Kehormat (PPK) supaya bersesuaian dengan keadaan semasa iaitu perlu hadir ke UPM.</p> <p>3. Mengadakan mesyuarat pelarasan antara Fakulti dengan Pejabat Pendaftar bagi memastikan 11% staf akademik terdiri dari staf antarabangsa.</p>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021	TINDAKAN
<b>KPI 1(d)</b>  <b>Kecemerlangan Bakat</b> <b>d. Latihan Staf</b> <b>i. % Staf Bukan Akademik Dalam Latihan</b>  <b>ii. Peningkatan Kompetensi Staf P&amp;P Bukan Akademik Yang Menghadiri Latihan</b>	<p>1. Staf tidak dapat menghadiri latihan secara bersemuka disebabkan pandemik Covid-19 yang memberi kesan kepada norma baharu dalam latihan.</p> <p>2. Selepas PKP, latihan yang dilaksanakan secara bersemuka mengikut SOP yang ditetapkan dengan jumlah yang terhad.</p> <p>3. Latihan secara dalam talian sama ada dalam UPM ataupun luar UPM juga turut dihebahkan kepada staf UPM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Latihan online anjuran Pejabat Pendaftar &amp; Pelaksana Latihan UPM : 85</li> <li>ii) Latihan Universiti Awam yang dihebahkan dalam group WhatsApp TPLS : 43</li> </ul>	<p>1. Mempelbagaikan pembelajaran berkonsepkan latihan pembelajaran kendiri</p> <p>2. Memfokuskan kepada kelompok sasaran yang tidak cukup latihan seperti skim U, G, C dan N.</p> <p>3. Membuat pemantauan bersama TPLS PTJ secara lebih dekat terhadap kelompok sasaran yang tidak tercapai.</p>	<p>1. Mewujudkan OD dan borang maya untuk Pembelajaran Kendiri bagi tujuan Pengiraan mata CPD.</p> <p>2. Latihan dilaksanakan selepas PKP dan penilaian dilaksanakan oleh penyelia selepas 3 bulan menjalani latihan. Justeru itu, laporan penuh hanya dapat dilaksanakan semasa Q4.</p>

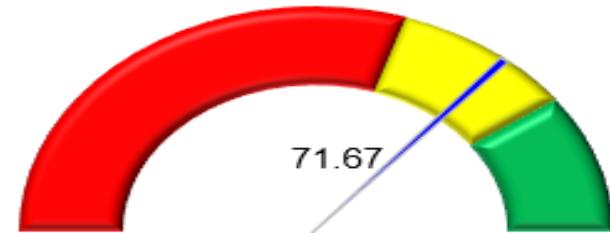




# PENGURUSAN KEWANGAN & ASET

Jumlah KPI : 2

Peneraju : Bursar



## PENCAPAIAN Q4 2020

1. Peratusan penjanaan pendapatan berbanding belanja mengurus **21% (34%)**

2. Pengurusan aset : Pulangan ke atas Aset (ROA) **12% (15%)**

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 1</b> <b>Peratus Penjanaan Pendapatan Berbanding Belanja Mengurus</b>	<p>(i) Kadar pulangan atas pelaburan yang ditawarkan oleh bank adalah rendah berbanding tahun terdahulu kesan drpd keadaan ekonomi semasa.</p> <p>ii) Program/inisiatif yang dirancang tidak dapat dilaksanakan kerana perintah kawalan pergerakan yg dilaksana kerajaan pada tahun 2020</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meneroka sumber penjanaan baharu yang lebih realistik untuk mendapatkan pulangan yang lebih stabil</li> <li>2. Mengenalpasti instrumen pelaburan baharu yang memberi pulangan tinggi kepada UPM</li> </ol>
<b>KPI 2</b> <b>Pulangan ke atas Aset (ROA)</b>	<p>Secara keseluruhan KPI ini tidak mencapai sasaran kerana tahap kecekapan penggunaan aset UPM pada tahun 2020 tidak dapat direflek secara optimum kesan daripada pandemik Covid 19</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengenalpasti aset yang boleh memberi pulangan pendapatan kepada UPM</li> <li>2. Memastikan proses verifikasi aset dilaksana 100%</li> </ol>

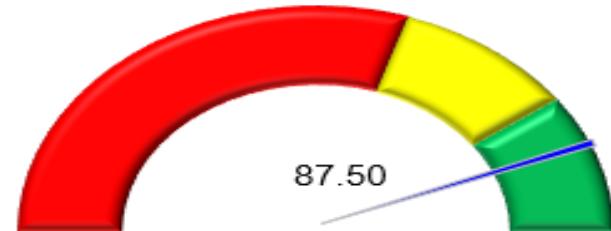




# PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT

Jumlah KPI : 3

Peneraju : CIO



## PENCAPAIAN Q4 2020

1. Mengekalkan kedudukan Laman Web UPM di Webometrics pada kedudukan tiga teratas di Malaysia **Tempat Keempat (Tempat Kedua)**
2. Pengukuhan & visibiliti sumber maklumat pertanian
  - a. Peratusan pertambahan rekod pertanian dalam pangkalan data AGRIS **9.03% (9%)**
  - b. Bilangan pertambahan kandungan digital dalam UPM IR **7825 (7000)**
  - c. Menyebarluaskan berita berkaitan pertanian di UPM **12 topik (12 topik)**
  - d. Bilangan Kandungan tutorial bersifat rujukan untuk komuniti sasaran **12 (12)**

- e. Mengukuhkan kandungan *Landing Page* berdasarkan subjek **12 (12)**
- f. Kepakaran dalam bidang pertanian Malaysia **12 (12)**
3. Aktiviti penyebaran ilmu dan jaringan komuniti
  - a. Bilangan perkongsian sumber ilmu dengan organisasi luar UPM **4 (4)**
  - b. Mengukuhkan Sistem Pencarian Maklumat Setempat (pangkalan data) **7 (2)**
  - c. Menerbitkan laporan prestasi penerbitan pertanian **1 (1)**
  - d. Mengadakan perkongsian koleksi foto Memory@ Serdang **2088 (1200)**

KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAIKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 1</b> <b>Kedudukan Laman Web UPM di Webometrics Pada Kedudukan Ke-2 Teratas di Malaysia</b>	<p>1. Kedudukan laman web upm dalam kriteria presence, visibility(inlinks) &amp; openness(citation) &amp; telah meningkat, tetapi tidak dapat menandingi peningkatan laman web universiti lain terutama dalam kriteria yg mempunyai pemberat yang tinggi iaitu visibility(inlinks) = 50%</p>	<p>1. menambahbaik ranking Webometrics dengan memfokuskan dan memperbanyakkan kandungan paparan yang sesuai untuk komuniti luar seperti menyediakan menu shopping online, kalkulator pengiraan zakat dan lain lain perkhidmatan UPM.</p> <p>2. Mengetengahkan kepakaran UPM mengikut isu dan trend semasa serta bersifat global untuk diletakkan pada muka hadapan laman web.</p> <p>3. Meningkatkan artikel dengan mewujudkan kumpulan penulis artikel kepakaran UPM untuk memantapkan kandungan laman web.</p>
<b>KPI 2(a)</b> <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b> a)Menambah rekod pertanian Malaysia dalam pangkalan data AGRIS  <b>CAPAI</b>	-	<p>1. Jumlah rekod AGRIS sehingga Disember 2020 adalah 18,064.</p> <p>2. Sasaran 2021 sebanyak 9% (1,620) tetapi terdapat peningkatan dari segi jumlah rekod di mana jumlah rekod tahun semasa (9%) akan dicampur dengan jumlah kumulatif rekod asas tahun 2020.</p>
<b>KPI 2(b)</b> <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b> b)Menambah kandungan digital dalam UPM IR  <b>CAPAI</b>	-	<p>1. Rekod UPM IR pada Disember 2020 adalah 70,918.</p> <p>2. Sasaran 7,000 rekod ditambah bagi tahun 2021.</p>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 2(c)</b> <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b> <b>c) Menyebarkan berita berkaitan pertanian di UPM</b>  <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menetapkan 12 topik baharu untuk dimuat naik ke Portal Pertanian.</li> <li>Bagi Januari – Mei 2021 topik telah ditentukan pada Mesyuarat Penetapan KPI tahun 2020 (13 Februari 2020).</li> <li>Penetapan 7 lagi topik baharu akan diputuskan didalam Mesyuarat Penetapan KPI 2021.</li> </ol>
<b>KPI 2(d)</b> <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b> <b>d) Kandungan tutorial bersifat rujukan untuk komuniti sasar</b>  <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menetapkan 12 topik baharu untuk dimuatnaik ke Portal Pertanian.</li> <li>Bagi Januari – Mei 2021 topik telah ditentukan pada Mesyuarat Penetapan KPI tahun 2020 (13 Februari 2020).</li> <li>Penetapan 7 lagi topik baharu akan diputuskan didalam Mesyuarat Penetapan KPI 2021.</li> </ol>
<b>KPI 2(e)</b> <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b> <b>e) Menambah kandungan Landing Page berdasarkan subjek</b>  <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mengemaskini kandungan Portal Pertanian berdasarkan 12 topik baharu yang akan ditetapkan.</li> <li>Mempromosi Portal Pertanian ini supaya lebih ramai pelawat mengakses portal untuk mendapatkan maklumat yang diperlukan.</li> </ol>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 2(f)</b>  <b>Pengukuhan dan Visibiliti Sumber Maklumat Pertanian</b>  <b>f) Kepakaran dalam bidang pertanian Malaysia</b>  <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menetapkan 12 bidang kepakaran baharu mengikut topik yang akan ditetapkan.</li> <li>Bagi Januari – Mei 2021 topik telah ditentukan pada Mesyuarat Penetapan KPI tahun 2020 (13 Februari 2020).</li> <li>Penetapan 7 lagi topik baharu akan diputuskan didalam Mesyuarat Penetapan KPI 2021.</li> </ol>
<b>KPI 3(a)</b>  <b>Aktiviti Penyebaran Ilmu dan Jaringan Komuniti</b>  <b>a) Mengadakan 4 aktiviti perkongsian ilmu dengan komuniti dalam atau luar UPM</b>  <b>CAPAI</b>	-	<ol style="list-style-type: none"> <li>Mengadakan 4 aktiviti perkongsian ilmu dengan komuniti dalam atau luar UPM.</li> </ol>



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>KPI 3(b)</b>  Aktiviti Penyebaran Ilmu dan Jaringan Komuniti  b) Mengukuhkan Sistem Pencarian Maklumat Setempat  <b>CAPAI</b>	-	1. Sasaran tahun 2021 adalah untuk memperkuuh kandungan digital di dalam Sistem Pencarian Maklumat Setempat Discovery@Lib dengan menambah bilangan pangkalan data yang diindeks.
<b>KPI 3(c)</b>  Aktiviti Penyebaran Ilmu dan Jaringan Komuniti  c) Menerbitkan laporan prestasi penerbitan pertanian  <b>CAPAI</b>	-	1. Menerbitkan 1 penerbitan - Statistik Prestasi Penerbitan UPM Bidang Pertanian 2011-2020

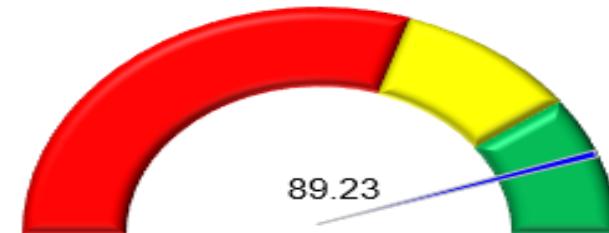




# PERTANIAN

Jumlah KPI : 3

Peneraju : Dekan Fakulti Pertanian



## PENCAPAIAN Q4 2020

### 1. Kedudukan dalam penarafan global

a. QS Global Rankings by Subject **51 – 100 (Top 50)**

b. Best Global Universities Ranking by U.S. News & World Report **42 (Top 40)**

### 2. Bilangan projek pengembangan pertanian

**230 (275)**

### 3. Visibiliti pertanian : Bilangan artikel/ temubual/ media mentions/ share of voice berkaitan pertanian dalam media massa tradisional, online dan media sosial (infographic/short video)

**156 (95)**

### KOD WARNA PENCAPAIAN BAGI KPI

=100%

99% - 75%

74% - 0



KPI	JUSTIFIKASI 2020 (Sekiranya Tidak Mencapai Sasaran)	TINDAKAN PEMBETULAN/ INISIATIF 2021
<b>Reputasi Akademik</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bil. staf dilantik sebagai panel penasihat/ JK Badan Profesional /persatuan berkaitan bidang (antarabangsa)</li> <li>Bilangan Pegawai Akademik membentang kertas kerja di konferensi bertaraf antarabangsa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pensyarah tamat tempoh keanggotaan JK Badan Profesional / persatuan</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pegawai akademik dipastikan mengadakan hubungan antarabangsa (konferensi, lawatan dan pameran)</li> <li>2. Mengadakan kongres/konferensi/webinar antarabangsa peringkat PTJ.</li> </ol>
<b>Reputasi Majikan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kertas dasar yang diterima oleh agensi kerajaan dan swasta (Kertas polisi, blueprint, pelan induk, kertas kajian dan sebagainya)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tidak ramai pegawai akademik yang terlibat secara langsung dengan pembentukan polisi nasional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengadakan kolaborasi dengan kementerian / agensi yang menggubal polisi (beserta proposal / penyelesaian masalah semasa).</li> </ul>
<b>Agricultural Sciences Percentage of total publications with international collaboration</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurang strategi penulisan bersama pihak antarabangsa bagi kerjasama penyelidikan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Galakan untuk penulisan artikel bersama rakan kolaborasi antarabangsa.</li> </ul>
<b>Visibiliti Pertanian dalam media massa (tradisional, online dan media sosial)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pandemik COVID-19 menyebabkan projek pengembangan yang dirancang terkesan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Semua PTJ digalakkan untuk memberi penekanan kepada projek pengembangan pertanian berdasarkan bidang tujuan UPM</li> </ul>



## **Syor**

Mesyuarat Jawatankuasa Kualiti kali ke-50 diminta mengambil maklum berhubung **status pencapaian 36 KPI UPM tahun 2020 berserta justifikasi dan tindakan pembetulan bagi KPI yang tidak mencapai sasaran** sebagaimana yang telah dibentangkan semasa Bengkel Pencapaian KPI Sukuan Keempat (Q4) Tahun 2020 dan Penetapan KPI Tahun 2021 pada 25 Januari 2021.



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI



# Terima Kasih

[f](#) UniPutraMalaysia

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[universitiputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE